



Program og tema, samling for politisk ledelse om det visjonære lederskap

Arbeidsgruppen fremlegges herved et tentativt program, inkludert en utdyping av temaet for samlingen for politisk ledelse om *det visjonære lederskap*, onsdag 8. april 2026.

Samlingen er utviklet i samarbeid med KS Vestland, som også vil fasilitere programmet gjennom dagen – særlig gruppearbeidet. Deltakere er politisk ledelse i bystyret og byrådet.

Samlingen finner sted i Alrek helseklynge, Årstadveien 17.

Kl. 08.00 – 08.30	Registrering	
Kl. 08.30 (10 min)	Velkommen	v/ varaordfører
Kl. 08.40 (10 min)	Oppsummering forrige samlinger og hva er formålet med denne?	v/ bystyredirektør
Kl. 08.50	Introduksjon til dagen	v/ KS
Del 1: Utfordringsbilde: Demokrati og parlamentarisme		
Kl. 09.00 (1 time 15 min)	Er det norske demokrati så robust som vi liker å tro? Emne: 1) Overordnede demokratiske utfordringer – globalt og nasjonalt 2) Utfordringer ift. de institusjonelle rammene – spennet/samspillet mellom politikk og forvaltning (Se utdyping av tema under)	v/ Elisabeth Ivarsflaten, UiB v/ Lise Rykkja, UiB
Kl. 10.15 (30 min)	Diskusjon inkl. oppsummering (Se utdyping under)	v/ KS
Kl. 10.45 (1 time)	Oslo og Trondheim kommune Erfaringer knyttet til samarbeid og samhandling i et parlamentarisk system	v/ Kjerstin Owren (H), stabssjef for byrådsleder, Oslo kommune Varaordfører Erling Moe Byrådssekretær Vegard Sem, Trondheim kommune

Kl.11.45 (45 min)	Lunsj	
Del 2: Utfordringsbilde: For en kommune med parlamentarisk styringsform		
Kl. 12.30 (45 min.)	<p>Trangere økonomi – behov for tøffere prioriteringer</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Bærekraftige valg og forventningsavklaring</i> <p>Mangel på kompetanse og arbeidskraft:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Tjenesteinnovasjon og nye arbeidsformer</i> <p>Flere står utenfor arbeids og samfunnslivet</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Forebygging av utenforskap som grunnlag for en bærekraftig byutvikling</i> 	v/ Helge Eide, KS
Kl. 13.15 (30 min)	<p>Diskusjon inkl. oppsummering</p> <p>Mulige tema til gruppearbeidet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det strategiske perspektivet, med fokus på <i>ansvar</i> • Det relasjonelle perspektivet, med fokus på <i>samspill</i> • Det folkevalgte perspektivet, med fokus på <i>legitimitet</i> 	v/ KS
Kl. 13.45 (15. min)	Pause	
Del 3: Hvordan møte utfordringene, Bergen kommune		
Kl. 14.00 (1 time)	<p>Alrek Helseklynge - Om klyngen</p> <p><u>Forslag til korte innlegg:</u></p> <p>Regionalt samarbeid: Kunnskapskommunen</p> <p>Digitalisering: KI og digitalisering</p>	v/ Berit Angelskår, avdelingsleder, Alrek helseklynge

	Klima/klimasårbarhetsanalyse Beredskap	
Kl. 15.00 (30 min)	Diskusjon og refleksjon	v/ KS
Kl. 15.30	Takk for i dag	

Utdyping av innledere og tema til del 1

Elisabeth Ivarsflaten, Professor ved Institutt for politikk og forvaltning ved Universitetet i Bergen og leder for den nasjonale infrastrukturen for forskning på demokrati og styresett, KODEM, vil løfte blikket til det nasjonale nivået og stille spørsmålet «Er det norske demokratiet så robust som vi liker å tro?».

Foredraget er basert på et keynote-foredrag holdt på den nasjonale fagkonferansen i statsvitenskap i Trondheim i januar 2026 og presenterer forskningsfronten og helt nye data fra Norge om tillit, deltakelse, likestilling, penger og politikk, forskjeller mellom styrende og styrte og demokratisk kultur.

Foredraget argumenterer for at mange av de spenninger og konflikter som knyttes til demokratisk forvitring i andre land også gjør seg gjeldende i norsk kontekst.

Forslag til diskusjonstema:

Hvordan kan kommunen styrke legitimitet, åpenhet, inkludering og medvirkning i beslutningsprosessene – og dermed bidra til et robust og bærekraftig lokaldemokrati.

Lise H. Rykkja, Professor ved Institutt for politikk og forvaltning ved Universitetet i Bergen vil ta for seg komplekse, gjenstridige samfunnsproblemer, ofte omtalt i forskningen som *wicked problems*. Planen er å redegjøre kort for hva som kjennetegner slike problemer, og hvorfor de er særlig relevante og viktige i dag og for kommunen.

Med utgangspunkt i faglitteratur og forskning vil hun belyse hvilke styringsutfordringer *wicked problems* innebærer, og trekke på noen eksempler (velferd, klima, krisehåndtering og digitalisering).

Hun vil rette fokus mot både styringskapasitet og styringslegitimitet, og fremheve betydningen av organisering, samarbeid og tillit. Utgangspunktet for innlegget er egen forskning og undervisning om denne tematikken (bl.a. vår Executive master i offentlig forvaltning).

Forslag til diskusjonstema:

Organisering, samarbeid og tillit mellom politisk og administrativt nivå og hvordan dette kan bidra til bedre mer målrettet samhandling i kommunen.

Dokumentet er godkjent elektronisk.